

PIANO DI SVILUPPO

2021-2023

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA



❖ Quadro 1 - Stato dell'arte del Dipartimento (max 5000 caratteri)

Il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Sassari è stato istituito nel 2011 - dopo la riforma della legge 240/2010 - in ideale prosecuzione della plurisecolare tradizione della Facoltà di Giurisprudenza e degli studi giuridici.

Il Dipartimento di Giurisprudenza si pone l'obiettivo di produrre, sui piani della formazione didattica e della ricerca scientifica, uno studio del diritto che integri i temi privatistici e forensi con quelli delle organizzazioni private e pubbliche.

Ambizione del Dipartimento è creare giuristi immersi nella realtà sociale, istituzionale, economica e produttiva, nazionale e internazionale; a questi dobbiamo aggiungere gli aspetti propri della realtà istituzionale, economica e sociale sarda. L'obiettivo è, quindi, quello di trasmettere agli studenti, unitamente ai saperi tecnici, anche la capacità di utilizzare proficuamente gli strumenti giuridici in questi settori, in continua trasformazione.

Un'offerta formativa completa e moderna, attenta alle prospettive occupazionali e alle vocazioni del territorio (Terza Missione) sono punti fondamentali dell'identità propria del Dipartimento.

Innanzitutto la Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, con l'obiettivo di assicurare una formazione giuridica di livello superiore e la padronanza degli strumenti culturali e metodologici necessari per un'adeguata impostazione di questioni giuridiche generali e speciali, di casi e di fattispecie.

Poi la Laurea triennale in Scienze dei Servizi Giuridici con due indirizzi, uno dedicato al Giurista d'Impresa e l'altro al Giurista per l'Amministrazione.

Gli studi di Scienze Politiche si articolano nel Corso di Laurea triennale in Scienze Politiche e nella Laurea Magistrale interclasse in Scienze Politiche e Giuridiche per le Amministrazioni.

L'offerta formativa è completata dal Corso di Laurea in Sicurezza e Cooperazione Internazionale e dal Corso di laurea magistrale internazionale in Gestione dei Flussi migratori, in collaborazione con l'Università di Skopje.

L'offerta post-laurea si articola nella Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali (SSPL), finalizzata alla formazione di aspiranti avvocati, magistrati e notai; nel Master Interdipartimentale di II livello in Diritto ed Economi per la Cultura e l'Arte nella Progettazione dello sviluppo territoriale (DECA^{PRO}), finalizzato alla formazione di esperti nella gestione, tutela e valorizzazione dei patrimoni dell'arte e della cultura; nel Centro Universitario di Mediazione (CUM), incentrato sulla ricerca e la formazione in materia di mediazione e conciliazione; nel Dottorato di ricerca in Scienze giuridiche, con l'obiettivo dell'alta formazione nel campo del diritto.

È poi in fase di attivazione il Master di I livello in Sicurezza e Gestione dello Stato – SGS, che mira a formare figure professionali chiamate a integrare in modo efficace competenze giuridico-amministrative e politologiche, conoscenza del funzionamento dei sistemi informatici e della cybersicurezza.

Il Dipartimento, con i suoi ricercatori, partecipa ai più importanti progetti di finanziamento della ricerca, soprattutto a livello regionale (L.R. 7/2007 e progetti supportati dalla Fondazione di Sardegna). Con accordi nazionali e internazionali vengono sviluppate nuove e interessanti linee di ricerca.

L'attività didattica si avvale anche delle opportunità che derivano da:

- 14 aule con oltre 1100 posti disponibili;
- Servizio di trasmissione in videoconferenza con 5 sedi (Nuoro, Arzachena, Lanusei, La Maddalena, Terralba) grazie al Progetto di formazione a distanza;
- Servizio di orientamento e tutorato con 1 docente tutor ogni 8 studenti;

- Servizio di orientamento e carcere relativo alla possibilità per i nostri studenti di svolgere un tirocinio formativo presso diverse case circondariali nonché la garanzia di istruzione e formazione anche ai soggetti detenuti;
- circa 80 accordi internazionali Erasmus e numerosi accordi extraeuropei;
- Promozione di tirocini curriculari con enti convenzionati e non.

Elenco Accordi Erasmus Plus 2014-21

(aggiornamento a maggio 2021)

<i>Paese</i>	Ateneo Partner
<i>AUSTRIA</i>	Universitat Salzburg
<i>BELGIO</i>	Université de Liege
<i>CIPRO</i>	University of Nicosia
<i>CROAZIA</i>	University of Zagreb
<i>FRANCIA</i>	Grenoble Institute of Political Sciences
	Université Jean Monnet - Saint Etienne
	Université Montpellier 1
	Université de Nantes
	Université de Poitiers
	Université de Corse "Pascal Paoli"
	Université de Paris Est- Marne La Vallée
	UPEC - Université Paris-Est - Val de Marne
	Université de Rouen
<i>GERMANIA</i>	Universitat Bielefeld
	Universitat Bremen
	Technische Universität Dresden
	Leibniz Universität Hannover
	Universität Leipzig
	Eberhard Karls Universität Tübingen
<i>GRECIA</i>	Panteion University of Social and Political Sciences
<i>LITUANIA</i>	University of Vilnius
<i>MALTA</i>	University of Malta
<i>PAESI BASSI</i>	University of Applied Science Utrecht
<i>POLONIA</i>	Bielsko-Biala School of Finance and Law
	Jagiellonian University - Cracovia
	John Paul II Catholic University of Lublin
	University of Warmia and Mazury in Olsztyn
	SWPS University of Social Science and Humanities
	University of Warsaw
	Cardinal S. Wyszyński University in Warsaw
	University of Silesia in Katowice
	University of Economics and Human Sciences in Warsaw
	University of Law Wroclaw
<i>PORTOGALLO</i>	Universidade de Coimbra
	Universidade dos Açores
	Universidade "Fernando Pessoa" Porto
	Universidade de Lisboa
	Instituto Universitario de Lisboa (ISCTE_IUL)
	Universidade Lusofona de Humanidades e Tecnologias
	Universidade do Minho
	Instituto Politécnico de Tomar
<i>REPUBBLICA DELLA MACEDONIA</i>	Mother Teresa University of Skopje
<i>ROMANIA</i>	Universitatea "Transilvania" din Brasov
	Universitatea din Oradea

	University of Bucharest
SLOVENIA	European Faculty of Law Nova University
	University of Maribor
SPAGNA	Universidad de Alcalà
	Universidad Catolica Santa Teresa de Jesus de Avila
	Universitat de Barcelona
	Universidad de Burgos
	Universidad de Cantabria
	Universidad de Castilla la Mancha
	Universidad de Cordoba
	Universidade da Coruña
	Universitat de Girona
	Universidad de Granada
	Universidad de Huelva
	Universidad de Jaen
	Universidad Jaume I – Castelló de La Plana
	Universidad de La Laguna - Tenerife
	Universidad de Leon
	Universidad Autonoma de Madrid
	Universidad Complutense de Madrid
	Universidad de Malaga
	Universidad Catolica San Antonio de Murcia
	Universidad de Oviedo
	Universidad del Pais Vasco
	Universidad de Salamanca
	Universidad de Santiago de Compostela
	Universidad de Sevilla
	Universidad Europea Valencia
	Universitat de Valencia
	Universidad de Valladolid
	Universitat Rovira i Virgili Tarragona
	Universidad de Zaragoza
TURCHIA	Cukurova Universitesi - Adana
	Meliksah University - Kayseri
	Adyaman University
	Anadolu Universitesi
	Hasan Kalioncu University
	University of Economics
UNGHERIA	University of Debrecen
	Eotvos Lorand University (ELTE)

Presso il Dipartimento hanno sede le redazioni di Diritto e Storia, di Archivio Giuridico Sassarese e di Rivista del Diritto della Navigazione (Classe A – ANVUR).

Inoltre, il Dipartimento partecipa a ELPIS (European Law Practice Integrated Studies) e vari docenti sono coinvolti in associazioni scientifiche internazionali, in alcuni casi rivestendo anche cariche nei consigli direttivi, come avviene per ALADA - Asociación Latino Americana de Derecho Aeronáutico y Espacial. Ancora, sono significative le cariche nei comitati di direzione o nei comitati scientifici di riviste nazionali e internazionali. A titolo esemplificativo si possono menzionare la Rivista di Diritto della Navigazione, la rivista di Diritto dei trasporti (Classe A – ANVUR), la Revista de Derecho del Transporte (Classe A – ANVUR), la rivista Familia.

Durante il 2020 l'attività del Dipartimento è stata condizionata dallo stato di emergenza per COVID-19, provocando una serie di misure che hanno influito in diversi ambiti del contesto universitario e, in particolare, sulla didattica e sulla modalità di svolgimento dell'attività lavorativa. L'Ateneo e, di conseguenza, il Dipartimento di Giurisprudenza hanno messo in atto differenti iniziative per far fronte

alla mutevole situazione e per garantire la continuità nell'erogazione dei servizi e, al contempo, assicurare una vigilanza sanitaria attiva di tutta la comunità accademica. Le misure emergenziali si sono protratte a lungo, implicando l'indisponibilità delle risorse bibliotecarie anche dopo l'attenuarsi delle misure restrittive anti-COVID. L'attività di ricerca e di esercitazioni pratiche degli studenti è stata condizionata dall'indisponibilità del materiale bibliografico e da una limitata disponibilità delle banche dati (anche comparativamente rispetto a realtà universitarie di pari od inferiori dimensioni). Tale scarsità di risorse è stata aggravata prima dell'inizio della pandemia dalla non concertata disattivazione della banca dati "Lexis Nexis".

Ciononostante, la maggioranza dei ricercatori è comunque riuscita ad avere una produzione scientifica adeguata, come si mostra nel quadro 2, sub "Ambito della ricerca".

Qui di seguito si riporta l'analisi SWOT (punti di forza, debolezze, opportunità e minacce) per il nostro Dipartimento:

<p><u>Punti di Forza</u></p> <p>Didattica</p> <ul style="list-style-type: none"> - Offerta formativa ampia e articolata - Aumento delle immatricolazioni - Creazione di nuove aule multimediali e spazi studio - Significativo incremento del numero di studenti con 40 o più CFU conseguiti nel corso del primo anno di immatricolazione - Dematerializzazione e incremento delle piattaforme online anche per fornire il materiale didattico agli studenti <p>Internazionalizzazione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tenuta degli studenti all'estero nonostante la pandemia (la maggioranza è partita nel primo semestre, quindi prima del lockdown del 2020) - Attivazione del corso di laurea a carattere internazionale (Gestione dei flussi migratori) - Partecipazione a reti e associazioni internazionali <p>Terza Missione e Public Engagement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presenza sul territorio, anche online durante la pandemia - Convenzioni con sedi decentrate in altri comuni (Alghero, Nuoro, Budoni, Orosei, Arzachena, Terralba, Macomer) - Public engagement e formazione continua anche attraverso strumenti di erogazione telematica - Laboratori giuridici (diritto, letteratura e cinema; Mediazione e Conciliazione; Sul processo simulato). - Partecipazione allo sviluppo del nuovo Ufficio per il processo (UPP) - Attivazione delle cliniche legali - Attività "conto terzi" 	<p><u>Punti di debolezza</u></p> <p>Didattica</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alto numero di abbandoni e fuori corso - Qualità della connessione Internet da migliorare per permettere anche agli studenti delle sedi decentrate di partecipare attivamente alle lezioni <p>Internazionalizzazione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ridotta attrattività dei corsi di laurea del Dipartimento all'estero in virtù dell'insularità <p>Ricerca</p> <ul style="list-style-type: none"> - Quantità prodotti della ricerca adeguata alla media nazionale, ma con necessità di stimolare ulteriormente la produttività <p>Terza Missione e Public Engagement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Scarsa dotazione finanziaria per le numerose attività gratuite attraverso le quali Il Dipartimento di Giurisprudenza diffonde i risultati della ricerca scientifica e offre un contributo culturale e conoscitivo alla popolazione, con specifico riferimento a temi sensibili quali i diritti inviolabili, le pari opportunità e lo sviluppo sostenibile
--	--

<u>Opportunità</u>	<u>Minacce</u>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Vari sbocchi occupazionali dei laureati in Giurisprudenza riferiti ad una realtà, istituzionale, sociale ed economica in continua evoluzione 2. Implementazione delle iniziative di terza missione (valorizzazione della ricerca e produzione di beni pubblici sociali e culturali). 3. Incremento delle iniziative sul territorio 4. Organizzazione di master e corsi di specializzazione 5. Riorganizzazione dei corsi di area giuridico-sociale 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Scarsità di fondi di finanziamento 2. Numero di giovani che scelgono di lasciare la Sardegna 3. Scarso ricambio nella classe docente 4. Eccesso di professionisti legali

❖ Quadro 2. Prospettive, obiettivi di sviluppo del Dipartimento collegati agli obiettivi strategici dell’Ateneo, con riferimento alla ricerca, alla didattica, alla terza missione (parte descrittiva max 5000 caratteri)

Il documento è stato elaborato in stretta correlazione con gli obiettivi presenti nel Piano strategico integrato di Ateneo e sulla base delle linee di intervento inserite nel Programma del Rettore. Il Dipartimento ha condiviso il metodo di elaborazione del piano integrato facendone propri i contenuti ma contestualizzandoli nell’ambito delle proprie specificità. Gli stessi verranno illustrati attraverso le azioni che saranno poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi e il conseguimento dei risultati attesi.

Il Dipartimento di Giurisprudenza è da sempre fecondo di iniziative indirizzate agli operatori giuridici e, più in generale, rivolte a presentare i risultati della ricerca scientifica alla popolazione; con particolare attenzione alle problematiche peculiari del territorio e, pertanto, all’insularità, nonché a sollecitare i movimenti culturali e il dibattito su temi di importanza fondamentale e di grande attualità quali la tutela dei diritti umani, il continuo processo di “europeizzazione” della normativa domestica, le pari opportunità e la parità di genere, oltre alla green e blue economy. In tale ottica le direttrici sono sostanzialmente due, cui si possono affiancare nuove iniziative, preventivamente laddove sia possibile reperire nuovi fonti di finanziamento: il *public engagement* e la formazione continua, e l’attività “conto terzi. È possibile ipotizzare, seppure con le peculiarità tipiche della ricerca scientifica in ambito giuridico, la creazione di “spin off” principalmente rivolti all’attività di consulenza alle aziende private e alla pubblica amministrazione, anche con funzione certificatoria dei contratti, degli accordi e delle convezioni.

AMBITO DIDATTICA

Obiettivo strategico di Ateneo	Obiettivo dipartimentale	Azioni	Indicatore	dati di partenza	Target 2021	Target 2022	Target 2023
Qualità della didattica	Potenziare i servizi agli studenti	1) Potenziamento dell'attività di Orientamento in ingresso e in itinere	1) Pubblicazione della Guida dello studente entro fine settembre 2) Organizzazione di incontri di Orientamento con gli studenti neo-immatricolati in coincidenza con l'inizio delle lezioni; 3) Assegnazione per ciascun studente neo immatricolato di un docente-tutor e di uno studente-tutor	1) Redazione della Guida dello studente nel mese ottobre/Inizio novembre 2021; 2) Organizzazione di n.1 incontro di Orientamento con le matricole: fine ottobre 2021; 3) Assegnazione per ciascun studente neo immatricolato di un docente-tutor e di uno studente tutor: rapporto di 1/15	1) Fine ottobre 2021; 2) Organizzazione di n.1 incontro con le matricole: n.1 a inizio anno accademico; 3) Rapporto di 1/10	1) Fine settembre 2021; 2) Organizzazione di n.2 incontri con le matricole: n.1 a inizio anno accademico, n.1 tra primo e secondo semestre; 3) Rapporto di 1/10	1) Fine settembre 2021; 2) Organizzazione di n.2 incontri con le matricole: n.1 a inizio anno accademico, n.1 tra primo e secondo semestre; 3) Rapporto di 1/10
	Aumentare il num. di studenti regolari	1) Revisione del calendario didattico, prevedendo un'organizzazione più compatta del calendario didattico delle lezioni; 2) Prevedere la ripartizione di alcuni insegnamenti in moduli; 3) Migliorare il servizio di orientamento in itinere.	Percentuale di studenti che maturano almeno 40 CFU entro il 31 dicembre del secondo anno di corso	20%	25%	30%	35%

AMBITO RICERCA

Ai fini della definizione del quadro di partenza si riportano di seguito i dati derivati da IRIS per il biennio 2020/2021 e dalla presenza dei docenti sulle piattaforme Academia.edu e Research Gate, durante il periodo pandemico.

Totale dei docenti del Dipartimento	54
Ricercatori con più di 10 produzioni su IRIS	2
Ricercatori con un numero di produzioni da 6 a 10 su IRIS	10
Ricercatori con un numero di produzioni da 3 a 5 su IRIS	17
Ricercatori con un numero di produzioni da 1 a 2 su IRIS	17
Ricercatori con 0 produzioni su IRIS	7

Totale dei docenti del Dipartimento	Docenti presenti su Academia.edu	Docenti presenti su Research Gate
54	31 (57,4% del totale dei docenti del Dipartimento)	14 (25,9% del totale dei docenti del Dipartimento)
	Docenti attualmente attivi su Academia.edu	Docenti attualmente attivi su Research Gate
	24 (44,4% del totale dei docenti del Dipartimento)	10 (18,5% del totale dei docenti del Dipartimento)

Si segnalano di seguito, peraltro, i risultati raggiunti nel campo della partecipazione a programmi di ricerca competitivi:

- Progetto “Specialità regionale e ordinamento locale: profili storico-teorici, assetti attuali, prospettive future”, finanziato per 150.000 € dalla RAS a valere sui fondi ex Legge Regionale n. 7 del 7 agosto 2007;
- Partecipazione di ricercatori del Dipartimento al proyecto de I+D+i «El transporte ante el desarrollo tecnológico y la globalización: nuevos desafíos jurídicos del sector marítimo y portuario» (Ref.

La maggioranza dei docenti del Dipartimento ha partecipato, inoltre, al Progetto PRIN 2020 (in attesa di valutazione).

Obiettivo strategico di Ateneo	Obiettivo dipartimentale	Azioni	Indicatore	dati di partenza	Target 2021	Target 2022	Target 2023
Migliorare quantità e qualità della ricerca	Aumentare il numero delle pubblicazioni complessive dei ricercatori del Dipartimento, incoraggiando in particolare il superamento delle pur limitate condizioni di improduttività, anche nella prospettiva dei risultati della prossima VQR	1) Ridurre la percentuale dei ricercatori del Dipartimento che risultano improduttivi sulla banca dati IRIS nell'ultimo anno		12,96%	10%	7%	5%
		2) Ridurre la percentuale dei ricercatori del Dipartimento che risultano improduttivi sulle banche dati Academia.edu e Research gate nell'ultimo anno		57,4%	58%	60%	75%
		3) incremento della presenza dei ricercatori su banche dati open access (con riferimento a Academia.edu e/o Research.gate)		44,40%	50%	55%	60%

		4) incremento di ricercatori che risultino inseriti in comitati di direzione, scientifici e di redazione di riviste scientifiche classificate ANVUR		12	15	20	30
--	--	---	--	----	----	----	----

AMBITO TERZA MISSIONE

Obiettivo strategico di Ateneo	Obiettivo dipartimentale	Azioni	Indicatore	dati di partenza	Target 2021	Target 2022	Target 2023
Promuovere le attività di formazione e trasferimento della conoscenza	Accrescere le attività di public engagement e di formazione continua e conto terzi	Attivazione e incremento di laboratori, conferenze e collaborazioni con ordini professionali		7	9	10	12
	Promuovere la nascita di spin-off	Attività di consulenza alle aziende private e alla pubblica amministrazione		0	1	1	1

Obiettivi specifici	<p>Il Dipartimento di Giurisprudenza intende rafforzare la sua tradizionale offerta formativa e contribuire allo sviluppo dei corsi di recente istituzione, tenendo conto dei fabbisogni didattici, dei settori disciplinari critici e delle prospettive scientifiche di ricerca.</p> <p>Il Dipartimento nel 2018 ha presentato modifiche ordinamentali relative all'anno accademico 2019- 2020 per la laurea magistrale in Giurisprudenza, per il corso in Scienze dei servizi giuridici e per il corso in Sicurezza e cooperazione internazionale ed ha istituito il corso di laurea triennale in Scienze politiche (che ha raccolto l'eredità del precedente corso di laurea interclasse in Scienze della politica e dell'amministrazione). Ha proposto la nuova istituzione del corso di laurea magistrale interclasse in Scienze politiche e giuridiche per le amministrazioni. Nel 2019 ha proposto la istituzione per l'anno accademico 2020-2021 della nuova laurea magistrale internazionale in Gestione dei flussi migratori, con l'università di Skopje.</p> <p>Alla luce degli obiettivi di sviluppo prospettati si delineano i seguenti fabbisogni di personale docente e ricercatore, subordinati all'effettiva disponibilità di punti organico, fatte salve modifiche del quadro normativo-istituzionale, nonché eventi al momento non prevedibili che potrebbero modificare il quadro prospettato.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. reclutamento di RTD lett.a): i ricercatori a tempo determinato di questa categoria non pesano in termini di punti organico ma solo di disponibilità economiche: dunque il loro finanziamento è preferibile che derivi da risorse esterne, come per la convenzione in atto con il consorzio nuorese o, come è accaduto, con risorse regionali o europee. 2. reclutamento di RTD lett. b): i ricercatori a tempo determinato rientranti invece in questa categoria pesano in termini di punti organico 0,5 al momento del bando e 0,2 allo scadere del triennio con il passaggio ad associato (se il ricercatore sia in possesso di abilitazione). La fonte di finanziamento, la quale non incide sullo stato giuridico, può essere il FFO oppure può derivare da piani straordinari, negli ultimi anni previsti nella legge di stabilità. La seconda fonte è naturalmente incerta, perché non vi è garanzia che il piano straordinario si ripeterà anche negli anni a venire. 3. il reclutamento di professori di seconda fascia, che può derivare da tre tipi di procedure: a) mediante chiamata diretta (ex art. 24 legge 240/2010) di ricercatori a tempo indeterminato che abbiano la abilitazione per la seconda fascia; b) mediante il conseguimento del ruolo di associato da parte di ricercatori a tempo determinato lett. B che allo scadere del triennio siano in possesso di abilitazione; c) mediante il concorso ex art. 18 legge 240/2010, che comporta l'utilizzo di 0,7 punti organico. 4. reclutamento di professori di prima fascia, per cui si individuano alcuni settori come prioritari: Diritto Privato
----------------------------	--

	(IUS/01); Diritto Privato Comparato (IUS/02); Diritto commerciale (IUS/04); Diritto costituzionale (IUS/08); Diritto romano (IUS/18); Diritto penale (IUS/17); Filosofia del diritto (IUS/20);
Descrizione azioni programmate nel 2021	<p>Alla luce delle considerazioni di cui sopra, si ritiene opportuno attuare il seguente piano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n. 3 posizioni RTD lett. b) nei settori IUS/10; M-Sto/04; IUS/04; - n. 2 passaggi in II fascia di RTD lettera B); - n. 2 posizioni di I fascia.
Descrizione azioni programmate nel 2022-2023	<p>Per quanto riguarda il 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 posizioni RTD lettera b) nei settori IUS/13 o IUS/14; IUS/18; IUS/16 o IUS/02; - n. 1 passaggi in II fascia di RTD lettera B); - n. 2 posizioni di prima fascia <p>Per quanto attiene al 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 posizioni RTD lettera B) da individuare tra quelle non soddisfatte negli anni precedenti; oltre a IUS/01; IUS/10; IUS/18. - n. 3 passaggi in II fascia di RTD lettera B) - n. 2 posizioni di prima fascia

❖ **Quadro 4 - Attività didattiche di elevata qualificazione**

Obiettivi specifici	Si mira a riattivare e incrementare i cicli di conferenze che riguardano le varie anime e saperi del Dipartimento su tematiche trasversali ed interdisciplinari, con l'intervento di esperti e studiosi italiani e stranieri con il concorso del Dottorato di ricerca in Scienze giuridiche e le altre strutture di ricerca afferenti al Dipartimento stesso.
Descrizione azioni programmate nel 2021	Potenziamento dei rapporti con l'estero ai fini della realizzazione degli obiettivi sopra indicati, attraverso l'organizzazione di almeno 5 conferenze.
Descrizione azioni programmate nel 2022-2023	Potenziamento dei rapporti con l'estero ai fini della realizzazione degli obiettivi sopra indicati, attraverso l'organizzazione di almeno 10 conferenze.

❖ **Quadro 5 – Note eventuali**